

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА МЕТАЛУРГІЙНА АКАДЕМІЯ УКРАЇНИ**

**РОБОЧА ПРОГРАМА,
методичні вказівки
та індивідуальні завдання
до вивчення дисципліни «Організація виконання проекту»
для студентів спеціальності 073 – Менеджмент,
ОПП Управління проектами
(другий магістерський рівень вищої освіти)**

Дніпро НМетАУ 2019

УДК 347.7:658

Робоча програма, методичні вказівки та індивідуальні завдання до вивчення дисципліни «Організація виконання проекту» для студентів спеціальності 073 – Менеджмент, ОПП Управління проектами (другий магістерський рівень вищої освіти) / Укл.: Н.П. Корогод – Дніпро: НМетАУ, 2017. – 12 с.

Викладені робоча програма, методичні вказівки та індивідуальні завдання до вивчення дисципліни «Організація виконання проекту», наведено перелік рекомендованої літератури.

Призначена для студентів спеціальності 073– Менеджмент, ОПП Управління проектами (другий магістерський рівень вищої освіти).

Укладачі: Н.П. Корогод, канд. пед. наук, доц.

Відповідальна за випуск Н.П. Корогод, канд. пед. наук, доц.

Рецензент Д.Є. Козенков, к. екон. наук, проф. (НМетАУ)

Національна металургійна академія України
49600, м. Дніпропетровськ-5, пр. Гагаріна, 4

ЗМІСТ

1. ХАРАКТЕРИСТИКА ДИСЦИПЛІНИ.....	4
2. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.....	5
3. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА.....	5
4. ПРОГРАМА І ПИТАННЯ ДЛЯ ЗАКЛЮЧНОГО КОНТРОЛЮ.....	6
5. ТЕМИ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ РОЗДІЛІВ ПРОГРАМИ, ЯКІ НЕ ВИКЛАДАЮТЬСЯ НА ЛЕКЦІЯХ.....	9
6. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО ТЕМАТИЧНОГО ЗМІСТУ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	9
7. ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ... ..	11

Навчальна дисципліна "Організація виконання проекту" є нормативною, обов'язковою і входить до дисциплін професійного циклу ОПП Управління проектами.

У результаті вивчення дисципліни студент повинен **знати:**

- оточення і внутрішнє середовище проекту;
- організаційні структури і систему взаємодії учасників проектів;
- організаційні умови формування команди проекту;
- показники ефективності команди проекту;
- функції менеджера з організації виконання проекту;
- розподіл відповідальності в команді проекту;
- соціально-психологічні методи управління в проектах

вміти:

- здійснювати організаційний аналіз умов виконання проекту;
- моделювати організаційні структури управління проектами;
- організовувати взаємодію учасників проектів;
- організовувати роботу офісу проектів;
- здійснювати моніторинг організації виконання проекту;
- використовувати програмні продукти в організації виконання проекту

Критерії успішності – отримання позитивної оцінки при складанні контрольних робіт.

Засоби діагностики успішності навчання – комплект завдань (тестів) для контрольних робіт.

Зв'язок з іншими дисциплінами – ця дисципліна базується на знаннях дисципліни «Основи менеджменту», «Зміст проекту», «Зацікавлені сторони та інтеграція в проекті», «Прийняття управлінських рішень в проекті» та ін.

2. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Структуру вивчення дисципліни «Організація виконання проекту» наведено в таблиці 1.1.

Таблиця 2.1

Розподіл навчальних годин

	Усього (годин, денна / заочна)	Чверть Денна II/ Заочна II
Усього годин за навчальним планом, у тому числі:	120/90	120/90
Аудиторні заняття, з них:	56/12	56/12
Лекції	32/8	32/8
Лабораторні роботи	0	0
Практичні заняття	24/4	24/4
Семінарські заняття	0	0
Самостійна робота	64/78	64/78
Заходи семестрового контролю	Екзамен/диф.залік	Екзамен/диф.залік

Робоча програма передбачає самостійну роботу, що контролюється викладачем та включає:

- підготовку до аудиторних занять;
- самостійне вивчення розділів дисципліни, що не викладаються на лекціях;
- підготовку до контролю знань.

3. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. М12 Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. — 2-е изд. — М.: Омега-Л, 2004. — с. 664.

2. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. – К.: «К.І.С.», 2010. – 276 с.

3. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

4. Рудінська О.В., Яроміч С.А., Молоткова І.О. Менеджмент. Навчальний посібник. – К.: Ніка-Центр, 2002. – 335 с.

4. ПРОГРАМА І ПИТАННЯ ДЛЯ ЗАКЛЮЧНОГО КОНТРОЛЮ

Розподіл навчальних годин за темами і видами занять наведені в таблицях 4.1, 4.2.

Таблиця 4.1

Лекційний курс

№ з/п	Назва розділу/теми та її зміст	Тривалість (годин, денна / заочна)
1	Організація виконання проекту в системі функціонального менеджменту	4/ 1
2	Оточення і внутрішнє середовище проекту	4/1
3	Організаційні структури і система взаємодії учасників проектів	4/1
4	Організація офісу проектів	4/1
5	Організаційні умови формування команди проекту	4/1
6	Ефективність команди проекту	4/1
7	Моніторинг організації виконання проекту	4/1
8	Соціально-психологічні методи управління в проектах	4/1

Практичні заняття*

№ з/п	Тема заняття та її зміст	годин
1	Організаційний аналіз умов виконання проекту Оцінка організаційних, правових, ресурсних та адміністративних умов виконання проекту. Розробка заходів з усунення слабких сторін в організації виконання проекту та пропозицій щодо вдосконалення зазначеного процесу	6/2
2	Порівняльний аналіз традиційних і віртуальних інфраструктур організації виконання проектів Характеристика традиційних та віртуальних інфраструктур управління проектами та їх порівняльний аналіз. Досвід функціонування	2/2
3	Приклади побудови моделей організаційних структур управління проектами	4/2
4	Функції менеджера з організації виконання проекту Розгляд основних функцій менеджера проекту. Роль менеджера з персоналу в організації виконання проекту	2/2
	Розподіл відповідальності в команді проекту Матриця відповідальності в проекті та встановлення на її основі взаємозв'язків в команді проекту	4/2
	Використання програмного продукту як методу організації виконання проекту Аналіз і приклади використання програмного забезпечення в управлінні проектами	4/2
	Методика проведення експертизи проекту Цілі, зміст та порядок організації експертизи проекту. Екологічна експертиза проекту. Приклади проведення експертизи проекту	2/2

*Для студентів заочної форми навчання передбачене виконання двох практичних робіт

Контрольні запитання

1. Основні умови організації ефективного виконання проектів
2. Зміст організації документування робіт проекту
3. Суть управління часом в організації виконання проекту
4. Особливості організації фінансування проекту
5. Назвіть складові оточення і внутрішнього середовища проекту
6. Суть традиційних та віртуальних інфраструктур управління проектами
7. Охарактеризуйте основні типи організаційних структур проекту
8. Опишіть систему взаємодії учасників проекту
9. Організаційні умови формування команди проекту
10. Основні показники ефективності команди проекту
11. Назвіть функції менеджера з організації виконання проекту
12. Як відбувається розподіл відповідальності в команді проекту?
13. Які ви знаєте соціально-психологічні методи управління в проектах?
14. Основні положення організації роботи офісу проектів
15. Як здійснюється моніторинг організації виконання проекту

5. ТЕМИ ДЛЯ ОПРАЦЮВАННЯ РОЗДІЛІВ ПРОГРАМИ, ЩО НЕ ВИКЛАДАЮТЬСЯ НА ЛЕКЦІЯХ

Теми розділів програми, призначені для самостійного опрацювання, наведені в таблиці 5.1.

Таблиця 5.1

Опрацювання розділів програми, які не викладаються на лекціях

№ з/п	Назва теми та її зміст	Тривалість (годин)
1	Загальні функції та методи управління [4, с.12-26]	3
2	Життєвий цикл управління проектом [3, с.7-10], [2, с.25-32]	3
3	Класифікація організаційних структур управління. Недоліки і переваги [4, с.57-72]	3
4	Інтеграція в проекті [2, с.118-122]	3
5	Учасники проекту [3, с.44-46], [2, с.25-30]	3
6	Комунікаційні технології виконання проекту [3, с.72-79]	3
7	Проблеми в управлінні проектами [2, с.156-184]	3
8	Основи організаційної поведінки [4, с.144-172]	3

6. МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ ДО ТЕМАТИЧНОГО ЗМІСТУ ПРОГРАМИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема 1. Організація виконання проекту в системі функціонального менеджменту

Функції та підсистеми управління проектами. Взаємозв'язок управління проектами і функціонального менеджменту. Суть функції організації виконання проекту. Організація і документування робіт проекту. Управління часом в проекті. Організація фінансування проекту

Література: [1-4]

Тема 2. Оточення і внутрішнє середовище проекту

Фактори формування зовнішнього оточення проекту. Складові внутрішнього середовища проекту. Учасники проекту. Методи дослідження й оцінки зовнішнього і внутрішнього середовища проекту.

Література: [1-3]

Теми 3. Організаційні структури і система взаємодії учасників проектів

Загальні принципи побудови організаційних структур управління проектами. Відповідність організаційної структури змісту проекту. Система взаємодії учасників проекту. Методи організаційного моделювання проектів

Література: [1-4]

Тема 4. Організація офісу проектів

Основні принципи, положення функціонування офісу управління проектами. Структура офісу проектів, розподіл повноважень. Досвід роботи

Література: [1-3]

Тема 5. Організаційні умови формування команди проекту

Принципи, методи, організаційні умови й вимоги до формування команди проекту. Основні характеристики, склад команди проекту. Організаційна культура команди проекту

Література: [1-3]

Тема 6. Ефективність команди проекту

Методи організації ефективної роботи команди проекту. Показники ефективності команди проекту. Залучення, відбір й оцінка персоналу проекту. Розвиток персоналу команди

Література: [1-3]

Тема 7. Моніторинг організації виконання проекту

Цілі й завдання моніторингу виконання робіт проекту. Контроль виконання проекту. Аналіз результатів і прийнятих управлінських рішень із організації виконання проекту. Закриття проекту

Література: [1-3]

Тема 8. Соціально-психологічні методи управління в проектах

Стилі керівництва; психологічні характеристики членів команди проекту. Основні соціально-психологічні методи управління в проектах. Мотивація персоналу; вирішення проблем і конфліктних ситуацій в проекті.

Література: [1;4]

7. ЗАВДАННЯ ДЛЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

План роботи:

- титульний лист (видається заочним деканатом зі штампом);
- зміст;
- основна частина;
- перелік використаної літератури.

Обсяг роботи – 30 стор. Оформлювати роботу слід на аркушах А4, шрифт Times New Roman, міжрядковий інтервал 1,5. Мова роботи – українська.

1. Організаційні, правові, ресурсні та адміністративні умови виконання проекту.
2. Приклади побудови моделей організаційних структур управління проектами.
3. Розподіл відповідальності в команді проекту: матриця відповідальності в проекті та встановлення на її основі взаємозв'язків в команді проекту.
4. Методика проведення експертизи проекту: цілі, зміст та порядок організації експертизи проекту. Приклади проведення експертизи проекту.
5. Комунікаційні технології виконання проекту.
6. Розробка заходів з усунення слабких сторін в організації виконання проекту та пропозицій щодо вдосконалення зазначеного процесу.

Література: [1;4]